

## A LA UNE

### Le Mois de l'ESS : L'économie qui sait où elle va.

C'est parti ! Pas de doute la mobilisation est là. Déjà plus de 75 manifestations co-organisées par une centaine d'organisations de l'économie sociale et solidaire dans les six départements de notre région. Dès mi-octobre vous retrouverez dans votre territoire le programme complet de cette 8<sup>ième</sup> édition régionale et de cette 3<sup>ième</sup> édition nationale.

Mais notre mobilisation n'est pas notre unique enjeu. Chaque jour un grand nombre de concitoyens de notre région Provence-Alpes-Côte d'Azur pratique et apprécie sans le savoir notre économie : que cela soit au travers de leurs mutuelles, de leurs banques coopératives, de leur consommation en matière de santé, de logement, de biens de premières nécessités ... ou encore de leurs pratiques associatives. Le temps fort du Mois de l'Economie Sociale et Solidaire doit nous permettre de dépasser nos frontières pour rendre plus lisible notre proposition d'une économie respectueuse des personnes, des territoires et de l'environnement.

L'organisation dans les territoires des colloques, conférences et festivités devrait permettre de faire émerger des espaces publics de proximité qui seront autant de lieux pour débattre de notre « modèle de développement économique soutenable et fondé sur l'utilité sociale et sociétale territoriale<sup>1</sup> ». Pour renforcer la stratégie de communication, la Chambre Régionale cherchera :

- Au niveau local à favoriser une meilleure couverture médiatique pour rassembler au-delà de « nos publics ». Plusieurs outils sont mis à votre disposition pour cela. [Site internet dédié : <http://www.lemois-ess-paca.org/>] Notre équipe est à votre service pour accompagner la réussite de chacun de vos événements. N'hésitez pas à la contacter : [sophie.ibos@cresspaca.org emmanuelle.sylvestre@cresspaca.org].

<sup>1</sup> Enoncé emprunté à la déclaration de l'Association des Régions France (ARF) déc-09.

- Au niveau régional à donner une lisibilité particulière à des événements qui pourraient trouver un écho dans les médias régionaux. C'est dans ce sens, qu'en plus des 6 événements départementaux que constituent les inter-familles, cette édition sera bornée par :

- Un événement d'ouverture : le **19 octobre** à Vaison-la-Romaine « Le rôle des entreprises de l'ESS dans le développement du tourisme de territoire ».

Le tourisme est l'un des atouts économiques de notre région. Cet événement a été l'occasion d'affirmer l'ancrage économique des acteurs de l'économie sociale et solidaire et de valoriser leur contribution à la compétitivité et l'attractivité économique de notre région.

- Un événement de clôture : le **15 décembre** à Aix-en Pce « L'Enseignement de l'ESS : un enjeu d'aujourd'hui, une nécessité de demain ».

La formation générale de notre jeunesse est l'un des enjeux fondamentaux permettant d'envisager un changement d'échelle dans la promotion de notre modèle d'entreprise auprès du grand public. Il est grand temps de réaffirmer notre engagement historique envers l'éducation.

Les initiatives sont nombreuses, notre enthousiasme reste entier, cette nouvelle édition du Mois de l'ESS donne force à notre volonté de peser sur la manière d'appréhender les enjeux sociaux et économiques de notre société.

#### Michel FAURE

Président de la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Provence-Alpes-Côte d'Azur

## SOMMAIRE

Rendez-vous	p. 2 à 6
Actus	p. 7 à 10
Communiqués de presse	p.11 à 115
A lire	p. 16

## BOUCHES-DU-RHONE

### Réunion d'information sur le dispositif Microprojets

Le dispositif Microprojets vise à soutenir des activités nouvelles, en phase d'amorçage et qui répondent aux critères du Fonds Social Européen et du Conseil Régional PACA. Si vous êtes une structure collective sous forme associative ou coopérative, vous pouvez prétendre à une subvention de 23 000 euros maximum réservée exclusivement pour le financement des frais liés directement à la mise en œuvre de votre nouveau projet (salaires chargés, charges directes de fonctionnement...).

70 microprojets seront soutenus entre 2009 et 2011.

La CRESS PACA vous propose d'assister à une réunion d'information collective de présentation du dispositif Microprojets dans nos locaux.

Date : jeudi 27 octobre 2010 de 14H30 à 16H30

Lieu : 19 rue Roux de Brignoles, 13006 Marseille

Inscriptions : [microprojets@cresspaca.org](mailto:microprojets@cresspaca.org) ou remplissez le formulaire d'inscription en ligne :

<http://www.cresspaca.org/services-appui-microprojet.html>

### Formation : "Sponsoring et mécénat : Principes, règles et enjeux"

Parce que les subventions de l'Etat, des collectivités territoriales et du CNDS ont tendances à se raréfier et parce que le sponsoring et le Mécénat sont encore trop peu exploités par le mouvement sportif, le CROS Provence-Alpes vous propose une formation : "Sponsoring et mécénat : Principes, règles et enjeux".

Date : vendredi 19 novembre 2010 de 9H30 à 17H30

Lieu : Au Centre de Formation "Christian Chalvidan" CROS Provence Alpes, Parc club de l'Arbois  
RD 543 13 480 Cabriès

Inscriptions : Frais d'inscription et de gestion : 10€ auprès du : 04 42 10 22 04

### Transmission de PME : la solution scop de reprise par les salariés.

L'Urscop organise une table ronde destinée aux acteurs de la transmission, et aux salariés, en présence de Monsieur CASTANER, 11<sup>ème</sup> Vice-président du Conseil Régional PACA (développement économique régional, enseignement supérieur, recherche et innovations)

Date mercredi 10 novembre 2010 de 11h00 à 13H00

Lieu : Station Alexandre 13014 Marseille

Inscriptions : gratuite sur inscription auprès de [urpaca@scop.coop](mailto:urpaca@scop.coop)

## FRANCE

Colloque International. « **Au-delà de la crise : un modèle économique en question. Enseignements et perspectives de l'ESS** »

Avec les conférenciers Danièle Demoustier et Jean-Marc Fontan.

Date les 22 et 23 novembre 2010 de

Lieu : IEP Grenoble

Inscriptions : tel 04 76 82 60 64

# 8<sup>ème</sup> Mois de l'économie sociale et solidaire en Provence-Alpes-Côtes d'Azur

>> ZOOM sur l'édition 2010

## UN MOIS POUR PROMOUVOIR UNE AUTRE FAÇON DE CONCEVOIR L'ECONOMIE

Du 19 octobre au 16 décembre, les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire de la région Provence Alpes Côte d'Azur ont décidé de prouver qu'il était possible de concilier performance économique et efficacité sociale. L'ensemble des acteurs du secteur - associations, mutuelles, coopératives et fondations se mobiliseront autour de la 8<sup>e</sup> édition du Mois de l'Economie Sociale et Solidaire en PACA.

L'édition 2010 en région PACA devrait mobiliser plus de 10.000 participants autour de 75 manifestations et une centaine d'organismes dans les 6 départements de la région.

Télécharger le programme papier complet du Mois de l'ESS sur le portail de la CRESS PACA

<http://www.cresspaca.org/upload/documents/programme-du-8eme-mois-de-103.pdf>

ou consulter le programme des manifestations en ligne sur [www.lemois-ess-paca.org](http://www.lemois-ess-paca.org)

LE MOIS DE L'ESS PACA 2010					
	Manifestations	Dates	Ville	Page	
04 - Alpes de H <sup>te</sup> -Provence	Projection vidéo - débat participatif	5/11	Saint-Auban	51	
	Le financement solidaire : dé mariage et développement	9/11	Forcalquier	21	
	<b>L'ESS : une économie durable</b>	19/11	Digne-les-Bains	27	
	Produire et consommer autrement	20/11	St-Vincent-sur-Jab.	29	
	Travailler ou créer dans l'ESS	25/11	Manosque	36	
	Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	24/11	Manosque	40	
	Journées du commerce équitable et de la consommation responsable	26 au 27/11	Digne-les-Bains	41	
	Rencontres régionales de la vie associative	en attente		42 à 46	
	05 - H <sup>tes</sup> -Alpes	Portraits de l'ESS dans le Pays Sud	1 <sup>er</sup> au 30/11	Embrun	19
		Entreprendre et travailler dans l'ESS	4/11	Savoumon	20
Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation		14/11	Gap	25	
<b>Innovation et territoire</b>		25/11	Gap	36	
Rencontres régionales de la vie associative		en attente		44 à 46	
06 - Alpes-Maritimes	Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	21/10	Nice	17	
	Rencontres ESS de l'AFJ : la création d'activité	19/11	Nice	26	
	Entreprendre et développer son activité dans l'ESS	19/11	Nice	25	
	Ateliers-tables rondes pour un projet de territoire de l'ESS	24/11	Grasse	34	
	<b>L'ESS : son histoire, ses dynamiques</b>	fin nov.	Nice	38	
	Fest'Nef : finance éthique au service des territoires	27/11	Mouans-Sartoux	42	
Rencontres régionales de la vie associative	en attente		42 à 46		
Economie, emploi, éthique, quel avenir pour notre territoire ?	9/12	Grasse	50		
13 - Bouches-du-Rhône	100 emplois pour les sans-emploi	19/10 au 15/12	Marseille	14	
	AdriTIC, l'espace multimédia citoyen	20/10 au 19/11	Marseille	16	
	Rencontres ESS de l'AFJ : la création d'activité	21/10	Aix-en-Provence	17	
	Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	29/10	Aix-en-Provence	18	
	<b>Tourisme associatif à vocation sociale, vecteur de développement local</b>	9/11	Aix-en-Provence	20	
	Cité de la consommation responsable de Marseille : les étapes d'un projet	9/11	Marseille	21	
	Information, communication, publicité dans les Services à la Personne	9/11	Meyreuil	22	
	1, 2, 3... soleil - 4 <sup>ème</sup> édition !	15 au 20/11	Marseille	23	
	Quel modèle économique pour entreprendre dans le sport ?	19/11	Marseille	27	
	Les Services à la Personne : crises, fragilités, potentialités	19/11	Aix-en-Provence	28	
	La « récupération » d'entreprises par leurs travailleurs	20 au 27/11	Marseille	30	
	Service civique : opportunité ou menace pour l'ESS ?	22/11	Marseille	30	
	Les pratiques de mutualisation et de coopération dans le secteur culturel	22/11	Marseille	31	
	Journée de l'entrepreneuriat féminin	22/11	Marseille	31	
	Petit déjeuner pour une mise en réseau	23/11	Salon-de-Provence	32	
Rencontres ESS de l'AFJ : les opportunités d'emploi	23/11	Marseille	33		
Sensibilisation à la réduction des déchets	24/11	La Ciotat	33		

	Manifestations	Dates	Ville	Page
13 - Bouches-du-Rhône	Regards croisés sur l'égalité Femmes-Hommes en Europe	24/11	Marseille	35
	Aries autrement	25/11	Aries	35
	Rencontres ESS de l'AFJ : les opportunités d'emploi	25/11	Aix-en-Provence	37
	60 <sup>ème</sup> anniversaire de la fédération Léo Lagrange	24/11	Marseille	38
	8 <sup>ème</sup> Forum des initiatives solidaires	24/11	Marseille	39
	Le Temps des Alternatives Solidaires - 2 <sup>ème</sup> édition	26 au 27/11	Marseille	41
	Rencontres régionales de la vie associative	en attente		42 à 46
	L'ESS comme réponse à la question d'identité	29/11	Marseille	43
	Apéritif débat sur le dispositif Microprojets	30/11	Marseille	44
	Formation et accompagnement : quelles réponses pour les organisations de l'ESS	30/11	Marseille	45
	Repérer et prévenir les risques psychosociaux	7/12	Aix-en-Provence	47
	La qualité de l'emploi dans l'ESS	7/12	Marseille	48
	2 <sup>ème</sup> Rencontres de l'UNAT PACA	9/12	Marseille	48
	Synthèse des rencontres régionales de la vie associative	13 ou 17/12	en attente	50
	L'enseignement de l'ESS : enjeu d'aujourd'hui, nécessité pour demain	15/12	Aix-en-Provence	50
L'actualité de l'évaluation interne et externe	14/12	Aix-en-Provence	51	
83 - Var	Entreprendre autrement	19/10 au 15/12	La Valette-du-Var	15
	Entreprendre vos projets ESS	19/10 au 15/12	La Valette-du-Var	15
	Pass'port entreprise	19/10 au 15/12	Fréjus	16
	Rencontre santé sur la maladie cardio-vasculaire	24/10	Toulon	18
	Des clés pour une économie sociale et solidaire	2 au 30/11	Toulon	19
	Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	10/11	Toulon	22
	<b>Partageons une économie plus humaine</b>	16/11	La Seyne-sur-Mer	24
	3 <sup>ème</sup> Rencontres éco-citoyennes et solidaires	19 au 20/11	La Garde	28
	Rencontres santé sur la déficience visuelle	24/11	Toulon	34
	Conférence et ateliers sur l'autoproduction accompagnée	24/11	La Garde	39
Salon Réseau Sport 83	24/11	La Crau	40	
Spectacle « Cabaret sexuel »	30/11	Draguignan	43	
Rencontres régionales de la vie associative	en attente		42 à 46	
Rencontre santé sur le maintien de l'autonomie	8/12	Toulon	49	
86 - Vaucluse	Le rôle des entreprises de l'ESS dans le dev. du tourisme de territoire	19/10	Vaison-la-Romaine	14
	<b>ESS en Vaucluse : quelles stratégies de développement économique local ?</b>	15/11	Avignon	23
	Agora des comités d'entreprise	14/11	Avignon	24
	L'économie sociale et solidaire, un moteur pour l'emploi ?	18/11	Avignon	26
	Le Portail des Savoirs espace numérique citoyen et d'éducation permanente	19/11	Pertuis	29
	Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	23/11	Avignon	32
	Les fondations, des partenaires financiers pour vos projets	25/11	Avignon	37
Rencontres régionales de la vie associative	en attente		42 à 46	

■ Alpes de Haute-Provence ■ Hautes-Alpes ■ Alpes-Maritimes ■ Bouches-du-Rhône ■ Var ■ Vaucluse

Mention « en attente » : mises à jour sur [www.lemois-ess-paca.org](http://www.lemois-ess-paca.org)



Manifestations signalées en gras : Événement départemental inter-familles de l'ESS



### Semaine 18 octobre > 24 octobre

Manifestations	Dates Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Le rôle des entreprises de l'ESS dans le développement du tourisme de territoire*	19/10 84	Vaison-la-Romaine	CRESS PACA, UNAT PACA, PRIDES Tourisme Solidaire des Territoires Provence-Alpes-Côte d'Azur	14
100 emplois pour les sans-emploi	19/10 au 15/12 13	Marseille	ADPEI	14
Entreprendre autrement	19/10 au 15/12 83	La Valette-du-Var	Boutique de Gestion Accès Conseil Var	15
Entreprendre vos projets ESS	19/10 au 15/12 83	La Valette-du-Var	Coueuse Interface 83	15
Pass'port entreprise	19/10 au 15/12 06	Fréjus	Comité Régional Olympique et Sportif de la Côte d'Azur, Mission Locale Est-Var	16
AdriaTIC, l'espace multimédia citoyen	20/10 au 19/11 13	Marseille	ADPEI, AdriaTIC	16
Rencontres ESS de l'AFIJ : la création d'activité	21/10 13	Aix-en-Provence	Association pour Faciliter l'Insertion Professionnelle des Jeunes diplômés, CRESS PACA	17
Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	21/10 06	Nice	Uniformation	17

### Semaine 25 octobre > 31 octobre

Manifestations	Dates Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Rencontre santé sur la maladie cardio-vasculaire	26/10 83	Toulon	Mutualité Française Région PACA, Délégation Var	18
Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	29/10 13	Aix-en-Provence	Uniformation	18

### Semaine 1<sup>er</sup> novembre > 7 novembre

Manifestations	Dates Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Portraits de l'économie sociale et solidaire dans le Pays Sud	01/11 au 30/11 05	Embrun	Émergence Comité de Bassin d'Emploi du Pays Sud	19
L'Espace H&H propose : des clés pour une économie sociale et solidaire	02/11 au 30/11 83	Toulon	Habitat et Humanisme Var, Var équitable, Atousvar	19
Projection vidéo - débat participatif	05/11 06	Saint-Auban	L'Âge de faire, MJC Saint-Auban, DDCEFP	51
Entreprendre et travailler dans l'économie sociale et solidaire	06/11 05	Savournon	Conseil de Développement du Pays Sisteronais-Buëch	20

### Semaine 8 novembre > 14 novembre

Manifestations	Dates Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Tourisme associatif, à vocation sociale, vecteur de développement local	05/11 13	Aix-en-Provence	Union Nationale des Associations de Tourisme Provence-Alpes-Côte d'Azur, CRESS PACA	20
Le financement solidaire : démarrage et développement	05/11 06	Ferclaquier	Union Régionale des Boutiques de Gestion	21
Clé de la consommation responsable de Marseille : les étapes d'un projet	05/11 13	Marseille	Regain	21
Information, communication, publicité dans les Services à la Personne	05/11 13	Meyreuil	PRIDES Pôle Services à la Personne PACA, Réunica, C2RA / DLA	22
Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	10/11 83	Toulon	Uniformation	22

### Semaine 15 novembre > 21 novembre

Manifestations	Dates Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
1, 2, 3... soleil 6 <sup>ème</sup> édition !	15/11 au 20/11 13	Marseille	Couleurs Cactus	23
ESS en Vaucluse : quelles stratégies de développement économique local ?	15/11 84	Avignon	CRESS PACA, Conseil Général de Vaucluse	23
Ajuda des comités d'entreprise	16/11 84	Avignon	MACIF, Chèque Déjeuner, Crédit Coopératif	24

Événement départemental Inter-familles de l'ESS

## Calendrier chronologique des manifestations du 19.10 au 15.12.2010

### Semaine 15 novembre > 21 novembre (suite)

Manifestations	Dates Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Partageons une économie plus humaine	16/11 83	La Seyne-sur-Mer	Ligue de l'ens. - FOL du Var, Mutualité Française Rég. PACA, Délég. Var, Crédit Coopératif, Bout. de gestion Accès Conseil Var, Énergies Alternatives, Fondation MACIF, UDV, Var Équitable, Habitat et Humanisme, CRESS PACA	24
Portabilité DIF et embauche en contrat de professionnalisation	16/11 05	Gap	Uniformation	25
Entreprendre et développer son activité dans l'ESS	18/11 06	Nice	CLAIE, Réseau Local d'Accompagnement 06	25
L'économie sociale et solidaire, un moteur pour l'emploi ?	18/11 84	Avignon	PROMESS 84, APEAS, URSCOP, Fondation Universitaire Avignon, Université d'Avignon Master Politiques sociales, Conseil Général de Vaucluse, CRESS PACA	26
Rencontres ESS de l'AFIJ : la création d'activité	18/11 06	Nice	AFIJ, CRESS PACA	26
L'économie sociale et solidaire : une économie durable	19/11 04	Digne-les-Bains	Conseil de Développement du Pays Dignois, CRESS PACA, Réseau local d'accompagnement 04	27
Quel modèle économique pour entreprendre dans le sport ?	19/11 13	Marseille	Profession Sport 13, SCIC Sport Emploi Développement	27
3 <sup>èmes</sup> Rencontres écocitoyennes et solidaires	19/11 au 20/11 83	La Garde	Association Environnement et Partage	28
Services à la Personne : crises, fragilités, potentialités	19/11 13	Aix-en-Provence	PRIDES Pôle Services à la Personne PACA, URIOPSS PACA, Université de la Méditerranée, LEST, Thin Tank Pour la solidarité	28
Le Portail des Savoirs espace numérique citoyen et d'éducation permanente	19/11 84	Pertuis	Association pour le Développement, la Recherche et l'Éducation Permanente	29
Produire et consommer autrement	20/11 04	Saint-Vincent-sur-Jabron	Conseil de Développement du Pays Sisteronais-Buëch	29
Argentine : la « récupération » d'entreprises par leurs travailleurs	20/11 au 27/11 13	Marseille	Nils Solari - Projet « Travailler autrement »	30

## Semaine 22 novembre > 28 novembre

Manifestations	Dates	Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Mise en place du service civique : opportunité ou menace pour l'ESS ?	22/11	13	Marseille	Association Unis Cité Méditerranée	30
Les pratiques de mutualisation et de coopération dans le secteur culturel	22/11	13	Marseille	Les Têtes de l'Art, AMI, ARCADE, URMJC, CRESS PACA	31
Journée de l'entrepreneuriat féminin	22/11	13	Marseille	Les Griffonneurs	31
Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	23/11	84	Avignon	Uniformation	32
Petit déjeuner pour une mise en réseau	23/11	13	Salon-de-Provence	Transport Mobilité Solidarité (TMS), ADREP Formation, Osons Ensemble, CDID Centre Emploi, Espace Citoyen de la Création, La Case à Palabre, Caisse d'Épargne, Fraternité Salonnaise	32
Rencontre ESS de l'AFIJ : les opportunités d'emploi	23/11	13	Marseille	Association pour Faciliter l'Insertion professionnelle des Jeunes diplômés, CRESS PACA	33
Sensibilisation à la réduction des déchets	24/11	13	La Ciotat	Association Les Jardins de l'Espérance	33
Ateliers-tables rondes pour un projet de territoire de l'ESS	24/11	06	Grasse	Communauté d'Agglomération Pôle Azur Provence – EPCI, CRESS PACA, CLAIE	34
Rencontre santé sur la déficience visuelle	24/11	83	Toulon	Mutualité Française Région PACA – Délégation Var	34
Regards croisés sur l'égalité Femmes-Hommes en Europe	24/11	13	Marseille	Groupement Régional pour l'Action et l'Information des Femmes (GRAIF)	35
Arles autrement	25/11	13	Arles	MACIF Provence Méditerranée, Réseau d'Économie Sociale et Solidaire du Pays d'Arles, Ville d'Arles, Communauté d'Agglomération Arles-Crau-Camargue-Montagne, CRESS PACA, APEAS	35
Travailler ou créer dans l'économie sociale et solidaire	25/11	04	Manosque	Commune de Manosque Service Jeunesse, Centre Régional Information Jeunesse Provence Alpes,	36
 Innovation et territoire	25/11	05	Gap	Union Départementale de l'Économie Sociale et Solidaire des Hautes-Alpes, CRESS PACA	36

## Semaine 22 novembre > 28 novembre (suite)

Manifestations	Dates	Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Les fondations, des partenaires financiers pour vos projets	25/11	84	Avignon	Activ Conseil – Boutique de Gestion	37
Rencontres ESS de l'AFIJ : les opportunités d'emploi	25/11	13	Aix-en-Provence	Association pour Faciliter l'Insertion professionnelle des Jeunes diplômés, CRESS PACA	37
60 <sup>ème</sup> anniversaire de la Fédération Léo Lagrange	26/11	13	Marseille	Fédération Léo Lagrange	38
8 <sup>ème</sup> Forum des initiatives solidaires	26/11	13	Marseille	Agence Provençale pour une Économie Alternative et Solidaire, Mesclun, Inter-Made	39
Conférence et ateliers sur l'autoproduction accompagnée	26/11	83	La Garde	Union Diaconale du Var (UDV)	39
Portabilité du DIF et embauche en contrat de professionnalisation	26/11	04	Manosque	Uniformation	40
Réseau Sport 83	26/11	83	La Crau	Comité Départemental Olympique et Sportif du Var	40
Le Temps des Alternatives Solidaires 2 <sup>ème</sup> édition	26/11 ou 27/11	13	Marseille	Mesclun	41
Journées du commerce équitable et de la consommation responsable	26/11 ou 27/11	04	Digne-les-Bains	Commune de Digne-les-Bains, Piles du 04 à Carnejane	41
Fest' Nef : finance éthique au service des territoires	27/11	06	Mouans-Sartoux	Coopérative de Finance Solidaire (la NEF), Communauté d'Agglomération Pôle Azur Provence – EPCI	42
 L'ESS : son histoire, ses dynamiques	fin nov.	06	Nice	CRESS PACA, Rectorat de Nice,	38



## Semaine 29 novembre &gt; 5 décembre

Manifestations	Dates	Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Rencontres régionales de la vie associative	29/11	-	-	FSPVA, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	42
L'économie sociale et solidaire comme réponse à la question d'identité ?	29/11	13	Marseille	CJDES	43
Spectacle Cabaret sexuel	30/11	83	Draguignan	Mutualité Française Région PACA - Délégation Var	43
Rencontres régionales de la vie associative	30/11	-	-	FSPVA, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	44
Apéritif débat sur le dispositif Microprojets	30/11	13	Marseille	CRESS PACA	44
Formation et accompagnement : quelles réponses pour les organisations de l'ESS	30/11	13	Marseille	PROFESS, CRESS PACA	45
Rencontres régionales de la vie associative	01/12	-	-	FSPVA, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	45
Rencontres régionales de la vie associative	02/12	-	-	FSPVA, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	46

## Semaine 6 décembre &gt; 12 décembre

Manifestations	Dates	Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Rencontres régionales de la vie associative	06/12	-	-	FSPVA, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	46
Rencontres régionales de la vie associative	07/12	-	-	FSPVA, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	47
Repérer et prévenir les risques psychosociaux	07/12	13	Aix-en-Provence	URIOPSS Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse	47
La qualité de l'emploi dans l'économie sociale et solidaire	07/12	13	Marseille	LEST - Master ES, Caisse des Dépôts et Consignations, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur, CRESS PACA	48
Les 2 <sup>èmes</sup> Rencontres de l'UNAT PACA	08/12	13	Marseille	Union Nationale des Associations de Tourisme Provence-Alpes-Côte d'Azur	48
Rencontre santé sur le maintien de l'autonomie	08/12	83	Toulon	Mutualité Française Région PACA - Délégation Var	49
Économie, emploi, éthique, quel avenir pour notre territoire ?	09/12	06	Grasse	CCCIPE, Pôle Azur Provence	49



[www.lemois-ess-paca.org](http://www.lemois-ess-paca.org)

## Semaine 13 décembre &gt; 19 décembre

Manifestations	Dates	Dpt	Ville	Organisateurs & co	Page
Synthèse des rencontres régionales de la vie associative	13/12 ou 17/12	-	-	FSPVA, Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur	50
L'enseignement de l'ESS : un enjeu d'aujourd'hui, une nécessité pour demain*	15/12	13	Aix-en-Provence	MGEN, MAIF, CRESS PACA	50
L'actualité de l'évaluation interne et externe	16/12	13	Aix-en-Provence	URIOPSS PACA et Corse	51

A vos agendas!  
A vos agendas!



## Manifestations inter-familles

### 8<sup>e</sup> Mois de l'Économie Sociale et Solidaire

Madame, Monsieur,

La Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire Paca a le plaisir de vous inviter à participer aux événements inter-familles des départements de notre région pour aborder ensemble un thème d'actualité:

**MARDI 9 NOVEMBRE à Aix-en-Provence**

« Tourisme associatif à vocation sociale, vecteur du développement local »

**LUNDI 15 NOVEMBRE à Avignon**

« ESS en Vaucluse, quelles stratégies de développement local ? »

**MARDI 16 NOVEMBRE à la Seyne sur Mer**

« Partageons une économie plus humaine »

**VENDREDI 19 NOVEMBRE à Digne-les-Bains**

« L'ESS : une économie durable »

**JEUDI 25 NOVEMBRE à Gap**

« Innovation et territoire »

**FIN NOVEMBRE à Nice**

« L'ESS : son histoire, ses dynamiques »

OUVERTURE du Mois le **19 octobre** à Vaison-la-Romaine

« le rôle des entreprises de l'ESS dans le développement du tourisme de territoire »

CLOTURE du Mois le **15 décembre** à Aix-en-Provence

« L'Enseignement de l'ESS : un enjeu d'aujourd'hui, une nécessité pour demain »

>> Le 8<sup>ème</sup> Mois de l'ESS en PACA >> Plus de 75 manifestations

100 organisateurs et co-organisateurs

Si vous souhaitez participer à l'un de ces événements, adressez-nous un **courriel sur [administration@cresspaca.org](mailto:administration@cresspaca.org)**

Contact : CRESS PACA Sophie Ibos et Emmanuelle Sylvestre - tél : 04 91 54 96 75  
[administration@cresspaca.org](mailto:administration@cresspaca.org) ou [communication@cresspaca.org](mailto:communication@cresspaca.org)  
[www.lemois-ess-paca.org](http://www.lemois-ess-paca.org)

## PACA

**Entre nos mains**, film documentaire de Mariana Oteiro consacré à la tentative de reprise d'une usine par ses salariées en créant une coopérative. Au fur et à mesure que leur projet prend forme, ils se heurtent à leur patron et à la réalité du "marché". L'entreprise devient alors un petit théâtre où se jouent, entre soutiens-gorge et culottes, des questions fondamentales économiques et sociales. Les salariés découvrent dans cette aventure collective une nouvelle liberté.

Le documentaire est sorti en France le 6 octobre sur les écrans.



Source : Laurent COTILLON journaliste éditeur

### Écrire contre le sida 2010

**Parce qu'écrire** est par essence une démarche réflexive, qui amène à interroger soi-même et le monde qui nous entoure, **Parce qu'écrire** est une démarche individuelle, mais qui peut être aussi réfléchie ou entreprise à plusieurs, voire accompagnée, encouragée, encadrée, animée,

**Parce qu'écrire** donne à lire, à entendre, à écouter et à s'émouvoir de réalités différentes de soi et qui pourtant éclairent des parts de nous-mêmes.

L'objectif général de ce concours est d'amener la population vauclusienne à réfléchir à différents enjeux liés à l'épidémie du sida (par exemple : les difficultés du recours au dépistage, la discrimination des personnes touchées, la solidarité nécessaire, la prévention, le vécu de la séropositivité, les prises de risque...).

Contact : **Secrétariat et règlement du concours** CoDES de Vaucluse - 13, rue de la Pépinière-  
84000 AVIGNON - 04 90 81 02 41 - Fax : 04 90 81 06 89 - Mail : codes84@wanadoo.fr –  
Site Internet : <http://www.codes84.fr/>  
Source : APROVA 84 /[www.aprova84.org](http://www.aprova84.org)

### La Cigales Avenir, à Hyères, recherche épargnants solidaires

La Cigales (Club d'investisseurs pour une gestion alternative et locale de l'épargne solidaire) située à Hyères est à la recherche d'épargnants. Le Club est en pleine constitution n'hésitez pas à le rejoindre rapidement !

Les Cigales : des valeurs fortes ! La Cigales soutient des entreprises viables économiquement et utiles socialement.

Contact : Carole MORNAND 04 91 99 02 40  
Source : Apeas /[www.apeas.f](http://www.apeas.f)

La CRESS PACA innove,  
découvrez prochainement



sagess pro

le nouvel outil des professionnels et décideurs  
de l'économie sociale et solidaire en PACA

- **Un réseau de professionnels de l'ESS**
- **Un outil d'aide à la décision**

(Veille et informations économiques ciblées, moteur cartographique)

Source : Observatoire Régional de l'ESS – CRESS PACA [contact@sagess.pro](mailto:contact@sagess.pro)

## BOUCHES DU RHONE

### Le ravi a besoin de vous

Démagogie politique, obsessions sécuritaires, xénophobie, régressions sociales, clientélisme et affairisme, mépris de l'environnement, conformisme des médias régionaux... Ça va mal en Paca ?

Raisons de plus pour être « Ravi » !

Depuis 7 ans et 78 numéros le Ravi tente un pari fou. Pari de préférer l'information à la communication, la satire à la prudence. Pari du mélange des genres : enquêtes fouillées, dessins de presse, tribune libre, sujets de fond, humour à fond...

Mais le Ravi est aussi un pari fragile. L'an dernier, le journal a lancé un appel face à ses problèmes financiers. Il a été entendu. Leur situation comptable s'est améliorée, mais elle reste très tendue. L'avenir du Ravi est toujours dans vos mains.

Un journal qui a un besoin vital de ses lecteurs, voilà une bonne nouvelle !

Pour vous abonner : <http://www.leravi.org/abobis.php>

Source : communiqué du Ravi du 14/10/10

### La Communauté Urbaine de Marseille adhère à l'autopartage

C'est maintenant officiel, la Communauté Urbaine de Marseille Provence Métropole (MPM) a retenu notre offre de voitures partagées pour les besoins de ses agents.

Il s'agit pour MPM de tester pendant 12 mois cette solution de mobilité alternative à l'achat de véhicules supplémentaires. La communauté urbaine place cette action concrète dans le cadre plus large de la mise en place d'un Plan Climat Communautaire, véritable projet de territoire durable pour le Grand Marseille. Le but de l'action est "de préciser, d'optimiser et de rationaliser les besoins occasionnels en véhicules". Ainsi, les agents ayant dans leurs fonctions, un besoin ponctuel pour un véhicule et ne possédant pas de voiture attribuée pourront tout de même accéder à une voiture partagée.

Source : [www.autopartage-provence.com](http://www.autopartage-provence.com)

### Aide-a-domicile : Une-convention collective unique

La branche de l'aide à domicile a désormais une convention collective unique signée par deux des organisations syndicales de salariés sur six.

Les 4 conventions collectives précédentes - ADMR, Organismes d'aide ou de maintien à domicile, Travailleuses familiales, Unacss - sont désormais bordées par un cadre juridique unique répondant aux spécificités de la branche : statut des salariés, création d'une couverture médicale complémentaire, harmonisation de l'organisation du temps de travail...

Reste au ministère du Travail à agréer et à étendre cette convention collective nationale à l'ensemble des entreprises intervenant dans son champ d'application. Après quoi, elle entrera en vigueur. Compte tenu des délais nécessaires, cela pourrait être au 1er janvier 2012

Source : <http://www.ressources-solidaires.org/Aide-a-domicile-Une-convention>

### Prix Maif pour la sculpture

Le prix Maif pour la sculpture a été remporté par Françoise Péetrovitch pour *Presence on the corner*. Ce choix faisait aussi parti des favoris des sociétaires. Comme en 2009, la Maif financera la réalisation du bronze en deux exemplaires. Rendez-vous l'année prochaine pour une nouvelle sélection.

[www.maif.fr/prix-sculpture](http://www.maif.fr/prix-sculpture)

Source : maif magazine n°154

### Année internationale des coopératives

L'Année internationale des coopératives en 2012 a désormais un site officiel sur lequel on trouvera des informations sur les événements prévus tout au long de l'année, ainsi que des suggestions sur la façon de s'impliquer et de participer.

Le site : <http://social.un.org/coopsyear/>

Source : la lettre de l'ES n°1389

### Année européenne du volontariat

Selon des groupes de la société civile, le comité Economique et sociale Européen – CESE – a joué un rôle fondamental, avec le Parlement européen, pour que 2011 soit déclarée **Année européenne du volontariat**.

Source : la lettre de l'ES n°1389

### La presse Mutualiste mise sur un « octobre rose »

Les revues mutualistes sont invitées à se mobiliser en faveur du dépistage organisé du cancer du sein lors de la prochaine campagne « **Octobre rose** ». L'association Nationale de la Presse Mutualiste (ANPM) met ainsi à leur disposition un dossier spécial dans le numéro de France Mutualité.

Source : la lettre de l'ES n°1388

### Forum National des Associations et Fondations

A l'occasion du **Forum National des Associations et Fondations** qui se tiendra le jeudi 28 octobre 2010 au Palais des Congrès de Paris, le CNAR Financement, porté par France Active, organise une conférence sur le thème « Les difficultés de trésorerie ? Des clefs pour anticiper, des solutions pour passer le cap ».

Cette conférence sera l'occasion de revenir sur les différentes causes des problèmes de trésorerie, sur les bons indicateurs à surveiller pour les prévenir, sur les solutions qui permettent de les anticiper et de limiter les risques de rupture, mais aussi de mieux négocier avec ses partenaires financiers.

France Active a le plaisir de vous offrir une invitation pour participer au Salon et assister à la conférence.

Source : <http://www.forumdesassociations.com/> <http://www.franceactive.org>



### Signature d'un partenariat entre l'Usgeres et la fondation FACE

La signature de ce protocole de coopération de deux ans doit permettre d'encourager l'émergence de nouvelles pratiques en matière d'égalité et de prévention des discriminations, et ainsi, outiller les employeurs de l'économie sociale dans la recherche d'une plus grande diversité dans l'emploi et l'évolution professionnelle.

À travers ce partenariat, l'Usgeres et la fondation FACE associent leurs moyens et leurs efforts afin de :

- Travailler à la véritable diffusion d'une « culture des diversités » au sein des entreprises de l'économie sociale
- Développer une politique de ressources humaines favorisant l'égalité de traitement, en adéquation avec les principes et valeurs de l'économie sociale
- Mettre en place des actions de sensibilisation en direction des employeurs de l'économie sociale

Ce protocole engage les deux organisations à coopérer sur le plan national en lien avec les régions pour :

- Impulser une dynamique territoriale concertée, dans un premier temps, sur quatre régions : Alsace, Aquitaine, Ile-de-France, Poitou-Charentes.
- Mettre en œuvre un « plan d'action égalité » à travers la co-organisation de manifestations et d'actions de sensibilisation, l'accompagnement des structures grâce à la formation, la formalisation d'outils ou encore le rapprochement et la mise en réseau des délégations régionales de l'Usgeres et des clubs FACE.

« Ce partenariat permet à l'Usgeres de poursuivre dans les territoires les actions déployées depuis 2008 sur les questions d'égalité dans l'emploi, et de bénéficier d'un laboratoire de pratiques qui alimentera le futur projet d'accord qui sera ouvert à la négociation début 2011 » précise Alain Cordesse, président de l'Usgeres.

Pour le délégué général de la fondation FACE, Vincent Baholet « Ce partenariat contribue à la création d'un « grand mouvement » des entreprises engagées socialement sur les territoires. (3500 entreprises y compris dans le champ de l'insertion). »

Ce partenariat vient renforcer et formaliser une collaboration déjà existante et fructueuse entre les deux organisations. En effet, en juin dernier l'Usgeres, en partenariat avec la fondation Face, a organisé les premières rencontres régionales des employeurs de l'économie sociale en Ile-de-France sur le thème « Prévenir les discriminations : enjeux et outils ». Cette manifestation, qui s'inscrit dans le cadre du réseau égalité d'Ile-de-France lancé par la fondation FACE en novembre 2009, a rencontré un franc succès puisqu'elle a réuni près de 150 dirigeants autour de ce sujet.

<http://www.usgeres.fr/actu.php?id=74>



## Une convention en faveur de l'emploi dans le secteur du tourisme solidaire des territoires en Provence Alpes Côte d'Azur

Le PRIDES Carac'terres (1), réseau de professionnels de la chaîne du tourisme solidaire des territoires et Pôle emploi PACA (2) ont signé le 12 octobre dernier une convention triennale de partenariat, dont l'objectif vise à satisfaire les besoins en recrutement des entreprises du secteur du Tourisme, de l'Hôtellerie, de la Restauration adhérentes du PRIDES Carac'Terres.

Les enjeux de ce partenariat sont étroitement liés aux problématiques de ce secteur notamment en terme de saisonnalité des emplois. Il se structure autour des axes suivants :

> **L'analyse partagée des besoins en recrutement** pour l'élaboration conjointe d'un diagnostic régional visant à mieux apprécier les tensions sur le marché de l'emploi.

> **La promotion des métiers du tourisme** en sensibilisant les demandeurs d'emploi aux opportunités d'insertion professionnelle que représentent les métiers de ce secteur dit « en tension ».

> **L'amélioration de la sécurisation des parcours professionnels** des salariés et demandeurs d'emploi en favorisant notamment la pluriactivité.

> **La fiabilisation des recrutements des entreprises** : Pôle emploi s'est engagé à accompagner les entreprises adhérentes à Carac'terres dès la définition de leurs besoins en recrutement et à leur proposer des candidatures de demandeurs d'emploi qui possèdent la qualification attendue ou qui sont susceptibles de l'acquérir par la mise en œuvre d'actions de professionnalisation.

> **L'égalité des chances** : Pôle emploi PACA et le PRIDES Carac'terres partagent les mêmes valeurs de respect et de prise en compte de la responsabilité sociale et environnementale dans leurs actions. La convention s'articule donc autour d'un axe fort en faveur de l'égalité des chances, de la lutte contre l'exclusion professionnelle et les discriminations, au service du dynamisme économique local.

### Annexe : Les partenaires

#### (1) Le PRIDES (Pôle Régional d'Innovation et de Développement Economique et Solidaire) Carac'terres en bref

- L'un des 29 PRIDES labellisés et financés par la région Provence Alpes Côte d'Azur et l'Union Européenne.
- Il est dédié au développement de la filière d'hébergement de tourisme à vocation sociale en Provence-Alpes-Côte d'Azur.
- Il regroupe une centaine d'entreprises, structures publiques ou privées du tourisme à vocation sociale, familiale, sportive, culturelle (comités régionaux de tourisme, fédérations sportives, villages clubs de vacances, campings, centres de vacances, fédérations des Logis de France et auberges de jeunesse ...).
- Son principal objectif : fédérer les acteurs du tourisme social et solidaire, et permettre la croissance économique des entreprises adhérentes.

---

## (2) Pôle emploi PACA en bref

- Une structuration en trois niveaux : régional, territorial et local
- Une Direction régionale située à Marseille, 5 directions territoriales (13, 06, 83, 84, et 04-05)
- 68 sites mixtes, 5 sites dédiés et 2 espaces Cadres couvrant la totalité des 17 bassins d'emploi
- 3475 experts dans tous les domaines touchant à l'emploi qui réalisent l'accueil, l'inscription et l'accompagnement des demandeurs d'emploi. Pôle emploi est également chargé de recouvrer les cotisations d'Assurance chômage et d'aller au devant des entreprises pour les aider à recruter.
- Une organisation fortement déconcentrée pour favoriser l'adaptation territoriale des politiques de l'emploi et résolument orienté au service de ses clients : demandeurs d'emploi, entreprises ainsi que collectivités territoriales
- Pôle emploi PACA et le secteur HCR Tourisme au 1er semestre 2010
  - 21 749 offres d'emploi collectées
  - Près de 6000 entreprises clientes
  - 35 214 demandeurs d'emploi positionnés dans la filière

## La Mutualité Française Provence-Alpes-Côte d'Azur nomme son directeur

Gérard Monnet, 54 ans, a été nommé directeur de la Mutualité Française PACA. Cette union régionale est composée de 32 salariés impliqués dans les activités de promotion et prévention santé, du conventionnement, de la communication et de la défense des intérêts du mouvement mutualiste. Son siège social est situé à Meyreuil (13) et elle dispose aussi de 6 délégations départementales (Digne-les-Bains, Gap, Nice, Marseille, Toulon et Avignon).

Afin de se mettre en conformité avec sa réforme nationale, la Mutualité Française PACA s'est scindée en 2 structures juridiquement et financièrement indépendantes: la Mutualité Française PACA (union régionale de représentation du mouvement mutualiste) et la Mutualité Française PACA SSAM (union territoriale de gestion d'établissements et services mutualistes).



Parcours mutualiste  
de Gérard Monnet  
Directeur de la Mutualité Française PACA



Né le 03/03/1956 à Moirans (38)

### ► Parcours Mutualiste

- 1983 Responsable administratif de l'union départementale de la Mutualité Française des Alpes de Haute-Provence.  
Conseiller Mutualiste pour Mutex et Matmut.
- 1992 Directeur de l'union départementale de la Mutualité Française des Alpes de Haute-Provence.
- 2007 Directeur des Relations Instances et Mutuelles de la Mutualité Française PACA : coordination et relations entre les Mutuelles et l'union régionale, mise en place et animation du réseau de chargés de mission départementaux.
- 2010 Directeur de la Mutualité Française PACA. Union régionale de livre I du code de la Mutualité.

### ► La Mutualité Française PACA en chiffres :

- 236 Mutuelles adhérentes
- 32 salariés dont les 2/3 dédiés aux actions de prévention et promotion de la santé
- 1 siège social et 6 délégations départementales
- 34 membres du conseil d'administration, 72 conseillers départementaux dont 6 délégués départementaux.



[www.paca.mutualite.fr](http://www.paca.mutualite.fr)  
Organisme régi par le Code de la Mutualité N° RNM 523 443 690



### INAUGURATION DU NOUVEAU SIÈGE



Ils étaient nombreux à avoir répondu à l'invitation de Pierre MARINÉ et de son Comité de Direction. Près de 200 personnes étaient présentes en ce 17 Septembre à Cabriès pour l'inauguration du tout nouveau siège du CROS Provence Alpes et du Centre Régional de Formation Christian CHALVIDAN.

Denis MASSEGLIA, Président du CNOSEF, avait fait le déplacement ainsi que Michel VAUZELLE, Président de la Région Provence Alpes Côte d'Azur, pour être aux côtés de Richard MARTIN, Maire de Cabriès, Michel AMIEL, Vice-Président du Conseil Général des Bouches du Rhône, Jacky PIN, Vice-président de la Communauté du Pays d'Aix et Jean CHAPPELLET, Directeur Régional de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale.

Voté par l'Assemblée Générale du 29 Mars 2007, ce projet de Centre Régional de Ressources et de

Formation a mobilisé les dirigeants du CROS Provence Alpes pendant plus de 3 ans. Les travaux du bâtiment, d'une surface de 400m<sup>2</sup>, ont débuté en septembre 2009 sur le site du Parc club de l'Arbois sur la Commune de Cabriès. Il comporte 2 niveaux :

- Un rez de jardin qui accueille les locaux du Centre Régional de Formation Christian CHALVIDAN divisés en 3 salles de formation, avec cloisons amovibles, permettant une transformation rapide pour recevoir des assemblées de plus de 80 personnes.
- Un rez de chaussée qui comprend le centre de ressources et les locaux administratifs du CROS Provence Alpes.

Ce bâtiment sera un formidable outil de travail pour le mouvement sportif régional. Il devenait urgent de le construire car la dynamique issue du croisement de l'ensemble des disciplines sportives méritaient de s'exprimer enfin dans un lieu moderne, fonctionnel et idéalement situé. C'est aujourd'hui chose faite...



## Les Cahiers n°1 de l'Observatoire Régional de l'économie sociale et solidaire Provence-Alpes-Côte d'Azur Les entreprises coopératives, un potentiel de développement en PACA

Les entreprises coopératives sont des acteurs économiques incontournables en région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Pour l'affirmer, il fallait pouvoir en offrir une démonstration détaillée. C'est l'ambition de ce panorama, souhaité par le Groupement Régional de la Coopération (GRC) et réalisé par l'Observatoire Régional de l'ESS. Cet ouvrage propose d'être un outil de présentation, de compréhension et de connaissance des différentes formes d'entreprises coopératives de notre région.

Au travers de cette parution, la Chambre Régionale ouvre une ligne éditoriale, « les cahiers de l'Observatoire ». Celle-ci offrira chaque année une édition sur un thème nouveau.

A télécharger sur le portail de la CRESS PACA

<http://www.cresspaca.org/base-documentaire-18-...html>



## La mesure de la richesse territoriale

La nécessité de construire de nouveaux indicateurs de richesses ou pourquoi construire de nouveaux indicateurs de richesses?

Consultez les actes du séminaire « **Une source pour d'autres indicateurs de richesses** » du 17 novembre 2009 à l'Hôtel de Région – Marseille.

A télécharger sur le portail de la CRESS PACA

<http://www.cresspaca.org/upload/documents/les-actes-du-seminaire-une-100.pdf>



## Réapprendre à coopérer – éditions Yves Michel

Cet abécédaire, synthèse de quinze années de travail sur la coopération, nous éclaire sur ses différentes dimensions économiques, sociales, psychologiques et philosophiques. Les personnes engagées en faveur d'échanges plus respectueux, comme celles qui cherchent d'autres voies pour un management de projets plus constructif et une gestion véritablement humaine des ressources, y trouveront quelques pistes majeures de travail.

Hervé Guil

[http://www.souffledor.fr/boutique/produits\\_reapprendre-a-cooperer\\_3288.html](http://www.souffledor.fr/boutique/produits_reapprendre-a-cooperer_3288.html)



En kiosque actuellement :

ou sur <http://www.alternatives-economiques.fr>

