

PROGRAMME ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF DLA REGIONAL 2025

Consolidation et durabilité des modèles économiques des entreprises de l'ESS

JOURNEE	CONTENU	LIVRABLES	LIVRABLES
DIAGNOSTIC ET IDENTIFICATION DES FRAGILITES			
JOUR 1	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Analyser les forces et faiblesses de son modèle économique et social ➤ Croiser les impacts financiers et les impacts sociaux – environnementaux pour créer les bases d'un modèle économique durable ➤ Identifier ses dépendances et ses impacts ➤ Formaliser la cartographie de ses parties prenantes 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 CANVA ESS enrichi ✓ 1 cartographie des parties prenantes formalisés ✓ 1 liste des fragilités prioritaires 	<i>Chaque structure dispose d'un diagnostic complet, visuel et partagé, qui met en évidence ses forces et fragilités</i>
INTER-SESSION	<ul style="list-style-type: none"> 📖 Finaliser son business model canva 📖 Finaliser sa cartographie des parties prenantes 		

STRUCTURATION ET DIVERSIFICATION DU MODELE ECONOMIQUE

<p>JOUR 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Identifier ses leviers d'action prioritaires, les dépendances associées et les marges de manœuvre économiques ➤ Imaginer plusieurs trajectoires de diversification ; identifier pour chaque scénario la dynamique de performance générée (revenus, valeur sociale, impact écologique) ➤ Sécuriser la cohérence des scénarios de diversification avec sa raison d'être ➤ S'acculturer aux ressources mobilisables via un panorama de financements alternatifs ; comprendre les logiques servicielles et l'économie de la fonctionnalité pour ouvrir de nouveaux modèles contractuels 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 leviers stratégiques identifiés ✓ 1 cartographie des ressources économiques ✓ 3 scénarios de diversification rédigés et analysé par SWOT 	<p><i>Chaque structure repart avec un portefeuille de scénarios réalistes, cohérences et directement mobilisables pour ses décisions stratégiques</i></p>
<p>INTER-SESSION</p>	<p>📖 Rédiger 3 scénarios de diversification, les dynamiques de performance et fragilités associés</p>		
<h2>TRANSFORMATION DE L'ORGANISATION EN ACTIVANT COOPERATION, GOUVERNANCE ET INNOVATION</h2>			
<p>JOUR 3</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Incarner la transformation : relier le rôle du dirigeant aux enjeux de gouvernance et de pilotage ➤ Clarifier les rôles de la gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 fiche gouvernance / compétences formalisée 	<p><i>Une gouvernance clarifiée et un pilotage financier plus robuste,</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cartographie ses compétences internes et identifier les manques ➤ Mettre en place un pilotage financier adapté : sécuriser sa trésorerie et son fonds de roulement ➤ Identifier les ressources immatérielles inexploitées et investir des coopérations durables 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 mini plan de trésorerie opérationnel ✓ 1 repérage des ressources immatérielles 	<i>garantissant une autonomie renforcée</i>
INTER-SESSION	<ul style="list-style-type: none"> 📖 Formaliser une fiche gouvernance / compétences 📖 Préparer un mini plan de trésorerie avec identification des fragilités à sécuriser 		
ANCRER ET PROJETER			
JOUR 4	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Formaliser sa raison d'être durable et pérenne ➤ Relier sa vision long terme aux actions concrètes 2026 – 2035 ➤ Définir le dispositif d'évaluation permettant de mesurer la durabilité et l'utilité sociale du modèle économique ➤ Prioriser 3 chantiers de la feuille de route stratégique et sécuriser les fragilités associées ➤ Travailler une stratégie économique et partenariale associée ➤ Restitution globale 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 feuille de route stratégique ✓ 1 tableau d'indicateurs sociaux et environnementaux ✓ 1 plan de suivi financier et partenarial 	<i>L'accompagnement aboutit à une vision stratégique claire, alignée sur les enjeux du territoire, et traduite en plan d'action opérationnel</i>
ET APRES	<ul style="list-style-type: none"> 📖 Suivre et actualiser sa feuille de route stratégique, son tableau d'indicateurs et son suivi financier 		